Учреждение образования Федерации профсоюзов Беларуси
«Международный университет «МИТСО»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования
Федерации профсоюзов Беларуси
«Международный университет
«МИТСО»
_____В.М.Поздняков
_____2022 г.
Регистрационный № УД -016-22/гос.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

для специальности 1-26 02 05 «Логистика»

2022 г.

Контрольный экземпляр

Программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-26 02 05-2021 для специальности «Логистика», типовых учебных программ по дисциплинам:
«Транспортная логистика», рег. № ТД-Е.218/тип., утв. 14.04.2010,
«Логистика и управление цепями поставок», рег. № ТД-Е.602/тип., утв. 20.05.2015,
«Логистика складирования», рег. № ТД-Е.782/тип., утв. 09.11.2017.

СОСТАВИТЕЛИ:

Е.А.Иванов, заведующий кафедрой логистики и маркетинга Учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси «Международный университет «МИТСО», доцент

РАССМОТРЕНА И РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и маркетинга
(протокол № 4 от 04.11.2022)

Советом факультета Международных экономических отношений и менеджмента
(протокол № 4 от 27.11.2022).

Нормоконтроль
ведущий специалист УМУ
Т.Д. Лагуновец

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Итоговая аттестация выпускника Учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси «Международный университет «МИТСО» по специальности 1-26 02 05 «Логистика» включает защиту дипломной работы и государственный экзамен по специальности, что позволяет определить теоретическую и практическую готовность выпускника к выполнению социально-профессиональных задач.

Программа государственного экзамена составлена в соответствии с требованиями ОСВО 1-26 02 05-2013 «Высшее образование. Первая ступень. Специальность 1-26 02 05 «Логистика». Квалификация логистик-экономист» и утвержденных в установленном порядке учебных программ по дисциплинам:

- «Логистика и управление цепями поставок»;
- «Транспортная логистика»;
- «Логистика складирования».

Целью государственного экзамена является проверка уровня и качества теоретической и практической готовности выпускника к решению следующих профессиональных задач:

-обеспечение использования концепции логистики в управлении организацией;

-обеспечение устойчивого функционирования организации путем эффективного применения инструментария логистики;

-выявление существующих и потенциальных возможностей организации по удовлетворению спроса на логистические услуги;

-обеспечение социальной направленности логистики.

-применение современных концепций и технологий построения логистических систем и цепей поставок;

-составление логистических прогнозов, планов и проектов;

-проведение работ по проектированию логистических систем (подсистем) и внедрению их в организациях;

-оценка, планирование, учет и анализ логистических затрат;

-оптимизация ресурсов в логистических системах на микро-, мезо- и макроуровнях и цепях поставок;

-выбор организационной структуры управления логистикой в организации;

-моделирование логистических бизнес-процессов в цепях поставок;

-контроль результативности и эффективности логистических решений;

-управление логистическими функциями и операциями в структурных подразделениях организации и цепях поставок;

-поддержка логистических решений с помощью информационных систем и технологий;

-повышение качества логистического сервиса;

-рационализация финансовых потоков в логистических системах;

-межфункциональная и межорганизационная логистическая координация.

-разрабатывать планы и прогнозы закупок;

-принимать участие в планировании производства продукции;

-разрабатывать и обосновывать мероприятия по сокращению производственного цикла и оптимизации затрат на производство;

-планировать объемы запасов, необходимых для непрерывного производства в увязке с затратами на их хранение и обслуживание;

-планировать складскую деятельность в части определения видов и количества складского оборудования, затрат на складскую деятельность, оценки эффективности использования складов;

-обосновывать выбор каналов распределения продукции и оценивать их эффективность;

-осуществлять выбор оптимальных видов перевозок и транспортно-технологических схем доставки грузов;

-оценивать и планировать затраты на пред- и послепродажный сервис продукции, экономически обосновывать мероприятия по улучшению обслуживания покупателей;

-оптимизировать объем денежных средств и рационализировать финансовые потоки в логистических системах.

Государственный экзамен проводится на заседании Государственной экзаменационной комиссии по билетам, содержащим вопросы по отдельным дисциплинам специальности в соответствии с содержанием настоящей программы.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок»

Эволюция логистики, концепция управления цепями поставок. Исторические этапы развития логистики: фрагментаризации, становления логистики, стремительным развитием логистики. Характеристика концепции управления цепями поставок: история и современность.

Сущность логистики и управления цепями поставок на современном этапе. Сущность логистики на современном этапе. Виды потоков в логистике. Участники логистической деятельности. Смещение акцента от управления отдельными видами ресурсов к интегрированной оптимизации всех бизнес-процессов. Интегрированное управление ключевыми бизнес-процессами – управление цепями поставок (Supply Chain Management, SCM).

Управление аутсорсингом. Понятие аутсорсинга. Производственный (или промышленный) аутсорсинг. Собственные торговые марки розничных сетей (Private Label). Аутсорсинг логистических услуг. Примеры использования аутсорсинга белорусскими предприятиями. Понятие логистического оператора. Классификация логистических операторов (1PL-, 2PL-, 3PL-, 4PL-, 5PL-провайдеры).

Государственная политика в области логистической деятельности. Характеристика Программы развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 г. СТБ в области логистики (СТБ 2046-2010, СТБ 2047-2010, СТБ 2133-2010, СТБ 2306-2013, СТБ 2334-2013). Стратегии инновационного развития транспортной системы Республики Беларусь до 2030 года.

Добровольная сертификация логистических услуг. Добровольная сертификация логистических услуг в соответствии с СТБ 2306-2013 «Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации». Документы прилагаемые к заявке на сертификацию логистических услуг. Требования, предъявляемые к логистическим операторам и логистическим центрам.

Порядок построения логистической системы предприятия. Понятие логистической системы предприятия. Последовательность построения логистической системы предприятия. Практика построения логистических систем белорусскими предприятиями.

Разработка логистической стратегии предприятия. Понятие логистической стратегии предприятия. Основные логистические стратегии (минимизации логистических издержек, максимизация логистического сервиса, минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру, логистический аутсорсинг). Другие не менее используемые логистические стратегии.

Определение показателей эффективности логистической системы. Понятие ключевых показателей эффективности (Key Performance Indicators, KPI). Базовые ключевые показатели эффективности (KPI): Уровень

логистического сервиса или уровень удовлетворения спроса (Service Level, SL), Оборачиваемость товарных запасов (Stock Turnover, ST), Эффективность логистических затрат (Logistic Cost Efficiency, LCE).

Описание и оптимизация бизнес-процессов. Понятие бизнес-процесса. Сущность описания бизнес-процессов. Направления оптимизации бизнес-процессов. Понятие ключевых и не ключевых бизнес-процессов. Характеристика бизнес-процессов в компании (планирование, закупка, производство, дистрибуция, транспортировка, складирование, управление возвратными потоками и др.)

Реорганизация организационных структур управления логистикой. Создание эффективной организационной структуры управления логистикой (отдел логистики, департамент логистики). Характеристика организационной структуры управления логистикой в виде отдела или службы логистики. Сущность и функции департамента по логистике. Выделение не ключевых бизнес-процессы (розница, транспорт, склад и др.) в отдельные предприятия.

Понятие и задачи закупочной логистики. Характеристика бизнес-процесса снабжения. Понятие и сущность закупочной логистики. Основные задачи закупочной логистики. Цепочка планирования закупок.

Биржевые закупки. Сущность биржевых закупок. Механизм закупки биржевых товаров. Логистика биржевых товаров. Элементы биржевой логистики являются (биржевые эксперты; биржевые перевозчики; биржевые склады).

Выбор поставщиков. Сущность поиска и выбора поставщиков. Деление поставщиков на основных и альтернативных. Характеристика этапов выбора поставщика. Расчет рейтинга поставщиков. Деление поставщиков на категории (стратегический, развивающийся, нежелательный, заблокированный, несобственное производство).

Организация закупочной деятельности. Определение общей потребности предприятия и индивидуальных потребностей каждого его подразделения в материальных ресурсах. Размещение заказов на закупку, контроль выполнения заказа, оприходование (получение) материальных ресурсов и готовой продукции.

Особенности работы с поставщиками из Китая. Поиск лучшего китайского поставщика, где искать? Работать с китайским производителем или экспортно-импортной компанией? Требования к китайскому импортеру (наличие бизнес-лицензии, экспортной лицензии на экспортируемые товары). Закупка китайских товаров через экспортно-импортные компании. Врзврат НДС в Китае.

Сущность и задачи производственной логистики. Понятие и сущность производственной логистики. Взаимосвязь производства с другими логистическими процессами. Цели производственной логистики. Основные задачи производственной логистики.

Оптимизация производственных систем. Объекты внимания производственной логистике. Основные проблемы в производственной логистике. Повышение эффективности имеющегося производственного

оборудования и площадей. Направления оптимизации производственных систем.

Внедрение системы «бережливого производства». Сущность и философию формирования «бережливого производства» (Lean Production). Характеристика пяти базовых инструментов (методов) Lean Production (система постоянного улучшения «кайдзен», система рационализации рабочего места «5S», система «контейнер канбан», система вытягивания «push», система контроля качества «шесть сигма»). Ключевые элементы реализации логистических целей в логистике при использовании концепции Lean Production.

Сущность и задачи распределительной логистики. Сущность дистрибуции, как бизнес-процесса. Понятие и сущность распределительной логистики. Характеристика основных задач распределительной логистики.

Построение эффективной системы дистрибуции. Основные направления построение эффективной системы дистрибуции. Оптимизация каналов распределения продукции. Анализ действиующих и незадействованных каналов распределения. Посредники в цепочке поставок. Политика дистрибуции (эксклюзивная, селективная или интенсивная).

Эффективное построение собственной розничной сети. Стратегии эффективного построения розничной сети (аренда или покупка уже действующих сетей; строительство новых магазинов; франчайзинг). Сущность и преимущества франчайзинга при построении собственной розничной сети. Концепция развития франчайзинга СП ЗАО «Милавица».

Управление логистическим сервисом. Понятие и сущность логистического сервиса. Расчет уровня логистического сервиса (Service Level, SL). Основные проблемы низкого уровня логистического сервиса. Повышение уровня логистического сервиса: основные инструменты.

Управление возвратными потоками в цепях поставок. Понятие и сущность логистики возвратных потоков или реверсивной логистики. Цели и задачи логистики возвратных потоков. Классификация возвратных потоков. Управление возвратными потоками. Основные препятствия для внедрения и развития возвратной логистики в компаниях.

Сущность и задачи логистики запасов. Понятие и сущность логистики запасов. Основные задачи логистики запасов. Основные понятия логистики запасов – заказ и запас. Управление запасами в цепях поставок.

Организация доставки грузов из Китая. Схема доставки из Китая в Беларусь. Клайпедский порт (Литва), Рижский свободный порт (Латвия). При доставки грузов из портов Прибалтики необходимо просчитывать несколько схем доставки грузов. Особенности при доставки сборных грузов из Китая. Сроки поставки товаров из Китая.

Поиск грузов и транспорта на транспортных биржах. Понятие и сущность транспортной биржи. Основные преимущества транспортных бирж. Особенности поиска грузов на транспортной бирже. Поиск транспорта на транспортной бирже. Транспортная биржа Transinfo.by.

Понятие и задачи информационной логистики. Понятие информации в логистике. Понятие и сущность информационной логистики. Цель и основные задачи информационной логистики. Функции информационных систем и технологий в логистике и управлении цепями поставок.

Выбор ERP-системы. Понятие и сущность ERP-систем (Enterprise Resource Planning, ERP). Функциональные блоки ERP-систем. Классификация ERP-систем (1С:Предприятие, SAP ERP, Галактика ERP, Oracle E-Business Suite, Microsoft Dynamics и др.). Особенности выбора ERP-систем.

Использование технологии штрихового кодирования. Понятие и сущность штрихового кодирования. Сущность и виды штрих-кодов (линейные, двухмерные). Использование технологии штрихового кодирования в торговле, на складе.

Внедрение технологии электронного обмена данными (EDI). Понятие и сущность электронного обмена данными (Electronic Data Interchange, EDI). Процесс обмена документами с участия технологии EDI. EDI-провайдер TOPBY.BY. Варианта работы с EDI-провайдером. Варианты подключения к EDI-системе. Схема взаимодействия заказчика и поставщика в EDI-системе TOPBY.

Дисциплина «Транспортная логистика»

Транспорт в логистической системе. Понятие, цели, задачи и функции транспортной логистики. Понятие транспорта. Требования предъявляемые к транспорту. Транспорт общего пользования. Транспорт не общего пользования. Удельный вес видов транспорта в транспортно-логистической системе Республики Беларусь. Понятие транспортной логистики. Цели и задачи транспортной логистики. Основные принципы транспортной логистики.

Основные понятия, используемые в транспортной логистике. Понятие материального, информационного, финансового и потока в транспортной логистике. Логистическая операция и логистическая функция. Логистические услуги. Логистические издержки. Характеристика участников логистической деятельности.

Государственная политика Республики Беларусь в области транспортно-логистической деятельности. Характеристика Программы развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года. Государственные стандарты СТБ 2047-2010 «Логистическая деятельность. Термины и определения», СТБ 2046-2010 «Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию», СТБ 2133-2010 «Классификация складской инфраструктуры», 2306-2013 «Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации». Стратегия развития транзитного потенциала на 2011-2015 годы. Развитие пограничной инфраструктуры. Индекс эффективности логистики (LPI) Всемирного банка.

Выбор варианта транспортного обслуживания. Выбор вида транспортировки (унимодальные, мультимодальные и интермодальные перевозки). Характеристика сборных, комплектных, негабаритных и тяжеловесных перевозок грузов. Выбор вида (видов) транспорта. Основные достоинства и недостатки видов транспорта с точки зрения логистики. Выбор типа транспортного средства. Выбор конкретного перевозчика из числа возможных.

Аутсорсинг в транспортной логистике. Понятие и сущность аутсорсинга, аутсорсинга логистических услуг. Целесообразность использования аутсорсинга транпортных, логистистических услуг. Классификация логистических операторов (1PL, 2PL, 3PL, 4PL, 5PL). 3PL-операторы в Республике Беларусь.

Грузы и их классификация. Понятие груза. Классификационные признаки груза. Характеристика «нестандартных грузов» (негабаритные, тяжеловесные, длинномерные, скоропортящиеся, живые грузы). Особенности сборных и комплектных грузов. Характеристика грузов по степени опасности.

Упаковка и транспортная тара. Понятие тары и упаковки. Характеристика видов тары (потребительская, дополнительная и транспортная тара). Классификация транспортной тары. Защита грузов от повреждений и потерь. Характеристика современных видов транспортной тары поддонов (паллет) и контейнеров.

Железнодорожный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь. Характеристика инфраструктуры железнодорожного транспорта (ширина коллеги, грузовые станции и т.д.). Преимущества и недостатки инфраструктуры железнодорожного транспорта. Краткая характеристика Белорусской железной дороги. Основные транзитные грузопотоков по Белорусской железной дороге. Логистические услуги, оказываемые Белорусской железной дорогой.

Специальные ускоренные контейнерные поезда. Понятие контейнерных перевозок. Особенности перевозок ускоренными контейнерными поездами. Характеристка ускоренных контейнерных поезд курсирующих по Белорусской железной дороге («Викинг», «Восточный ветер», «Казахстанский вектор», «Монгольский вектор», «ZUBR», «Москвич», «Пежо-Ситроен-Митсубиси», «Фольксваген»).

Характеристика основных типов железнодорожных грузовых вагонов. Характеристика крытых вагонов и полувагонов. Особенности и типы хопперов. Характеристика универсальных и специализированных платформ. Понятие вагон-цистерн, танк-контейнеров, вагонов-самосвалов, вагонов бункерного типа, реф-вагонов. Основные параметры железнодорожных грузовых вагонов.

Автомобильный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь. Количественная характеристика грузового автомобильного транспорта в Республике Беларусь. Протяженность и плотность сети автомобильных дорог общего пользования. Характеристика автомобильных дорог международного значения. Программа «Дороги

Беларуси» на 2006–2015 годы. Характеристика придорожного сервиса в Республике Беларусь.

Характеристика основных типов грузовых автомобилей и прицепов. Понятие тент-полуприцеп, тент-автосцепка, тент «JUMBO». Особенности автомобильных контейнеровозов. Характеристика открытой бортовой платформы, рефрижератора, изотермы, автоцистерны, платформы для перевозки негабаритных грузов, автовоза. Характеристика параметров основных типов грузовых автомобилей и прицепов.

Тарифы на перевозку грузов автомобильным транспортом. Затраты включаемые в тариф на перевозку грузов автомобильным транспортом. Понятие нулевого пробега. Характеристика основных тарифов на перевозку грузов автомобильным транспортом (почасовая оплата за 1 автомобиле час, оплата по расценкам за километры пробега, договорная оплата). Особенности расчета тарифов на перевозку грузов автомобильным транспортом.

Лицензирование в области автомобильного транспорта. Порядок лицензирования в области автомобильного транспорта в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 1 сентября 2010 г. № 450 «О лицензировании отдельных видов деятельности». Виды деятельности в области автомобильного транспорта, подлежащие лицензированию. Лицензионные требования и условия. Перечень документов, необходимых для получения лицензии. Лицензирующий орган. Срок действия лицензии.

Инфраструктура морского транспорта, морские перевозки грузов. Преимущества и недостатки морского транспорта. Линейное и трамповое судоходство. Основные белорусские экспортные грузы, требующие доставки морским транспортом и география стран доставки. Характеристика основных морских потов, через которые осуществляется транзит белорусских экспортных грузов.

Характеристика основных типов морских грузовых судов. Особенности морских перевозок грузов судами-ролкерами. Характеристика и особенности судов-танкеров. Перевозки грузов балкерами, виды балкеров в зависимости от дедвейта. Характеристика контейнеровозов, сухогрузов, рефрижераторных судов.

Тарифы на морскую перевозку грузов. Понятие тарифа морской перевозки (стоимости фрахта). Факторы влияющие на тариф морской перевозки груза. Особенности расчета тарифа морской перевозки стандартных 20-футовых и 40-футовых контейнеров. Тарифы на морскую перевозку рефконтейнера. Понятие базовая ставка фрахта. Характеристика надбавок применяемых к базовой ставке фрахта.

Воздушный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь. Роль воздушного транспорта в обеспечении перемещения товаров в международной и национальной торговле. Характеристика основных белорусских авиаперевозчиков грузов (ОАО «Авиакомпания Трансавиаэкспорт», ООО «Генекс», УП «Рубистар»). Характеристика инфраструктуры воздушного транспорта (аэропорты и грузовые комплексы) в

Республике Беларусь. Национальный аэропорт Минск и перспективы его развития.

Международные авиационные грузовые тарифы. Понятие и виды грузовых тарифов на международных воздушных линиях. Характеристика основных, классовых и специальных грузовых авиатарифов. Понятие минимального тарифа (сбора). Особенности расчета грузовых авиатарифов. Порядок определения расчетного (оплачиваемого) веса груза в авиаперевозках. Оптимизации транспортных затрат на авиаперевозку груза.

Внутренний водный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь. Понятие внутреннего водного грузового транспорта. Характеристика инфраструктуры внутреннего водного транспорта. Состояние внутренних водных путей Республики Беларусь. Характеристика основных видов грузов перевозимых РТУП «Белорусское речное пароходство» и его филиалами. Контроль за техническим состоянием судов, судостроительтные заводы в Республике Беларусь.

Евразийский экономический союз (ЕАЭС). История создания Таможенного союза России, Беларуси и Казахстана и основные итоги его деятельности. Страны члены ЕАЭС (Беларусь, Россия, Казахстан, Киргизия, Армения). Преимущества ЕАЭС с точки зрения транспортной логистики. Перспективы развития ЕАЭС, присоединение новых государств.

Таможенное декларирование и выбор таможенной процедуры. Понятие таможенного декларирования и таможенной декларации. Виды таможенных деклараций. Порядок декларирования товаров и транспортных средств. Виды таможенных процедур. Порядок выбора таможенной процедуры (экспорт, таможенный транзит, таможенный склад и др.).

Таможенно-тарифное регулирование в ЕАЭС. Понятие тасоженнно-тарифного регулирования. Сущность таможенных пошлин. Таможенная номенклатура внешнеэкономической деятельности ЕАЭС (ТН ВЭД ЕАЭС). Система тарифных преференций (перечень развивающихся стран, перечень наименее развитых стран, перечень товаров, происходящих из развивающихся и наименее развитых стран). Тарифные льготы.

Нетарифное регулирование в ЕАЭС. Единая система нетарифного регулирования. Меры нетарифного регулирования (квоты, лицензирование в сфере внешней торговли и т.д.). Порядок контроля ввоза и вывоза лицензируемых товаров.

Таможенные платежи и сборы. Характеристика таможенных платежей и сборов. Сбор за таможенное оформление (ставки, порядок расчета). Расчет таможенных пошлин (ставки, порядок расчета). Уплата НДС, акцизов (ставки, порядок расчета).

Понятие, виды и назначение транспортно-логистических центров. Понятие транспортно-логистического центра. Функции и задачи транспортно-логистических центров. Классификация транспортно-логистических центров и их назначение. Транспортно-логистические центры в Республике Беларусь.

Требования, предъявляемые к современным транспортно-логистическим центрам. Требования к техническому оснащению

транспортно-логистического центра в соответствии с СТБ 2046-2010 «Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию». Основные и дополнительные характеристикам технического оснащения транспортно-логистического центра, комплексность оказываемых транспортно-экспедиционных услуг. Требования к складским помещениям транспортно-логистических центров. Транспортно-логистические центры в Республике Беларусь.

Транспортно-логистические центры в Республике Беларусь. Необходимость транспортно-логистических центров в Республике Беларусь. Характеристика площадок, выделенных под транспортно-логистические центры в соответствии с Программой развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года. Характеристика транспортно-логистических центров функционирующие в Республике Беларусь. Характеристика наиболее крупных проектов по строительству транспортно-логистических центров в Республике Беларусь. Характеристика транспортно-логистического центра «Минск-Белтаможсервис».

Системы слежения и мониторинга транспорта. Понятие системы слежения и мониторинга транспорта. Характеристика спутникового мониторинга транспорта на основе GPS/ГЛОНАСС. Структура типичной системы GPS мониторинга транспорта. Характеристика поколений систем GPS мониторинга транспорта. Возможности системы GPS мониторинга транспорта. Особенности систем мониторинга транспорта УП «БелТрансСпутник».

Системы управления транспортом. Характеристика системы управления транспортом (Transportation Management System, TMS). Основной функционал систем управления транспортом. Эффекты, приобретаемые после внедрения TMS. Автоматизация управления транспортом при внедрении TMS. Автоматизация управления транспортом ОАО «Минск-Кристал».

Дисциплина «Логистика складирования»

Складирование в логистической системе. Понятие и задачи логистики складирования. Складирование как логистическая функция. Понятие и сущность логистики складирования. Основные задачи логистики складирования.

Понятие, функции и назначение склада. Склад в логистической системе. Причины использования складов в логистической системе. Роль и назначение складов. Функции складов на современном предприятии.

Виды и типы складов. Классификация складов в соответствии с СТБ 2133 «Классификация складской инфраструктуры». Характеристика объектов складской инфраструктуры (склад, грузовой терминал, складской комплекс, транпортно-логистический центр и др.). Типы складов (склад общего пользования, низкотемпературный склад, среднетемпературные камеры).

Классификация складов по классам (A, B, C, D). Требования к техническому оснащению складской инфраструктуры в зависимости от класса склада. Технические требования, предъявляемые для складской инфраструктуры класс A, B, C, D.

Склад глубокой заморозки (низкотемпературный склад). Характеристика и назначение склада глубокой заморозки (низкотемпературного склада). Трудности при приемке продукции глубокой заморозки. Проблемы организации и функционирования холодных цепочек. называют Frozen-логистика.

Логистические операции на складе. Характеристика основных логистических операций на складе (маркировка, стикировка, упаковка, пакетирование, консолидация, отгрузка товара, приемка товара и др.).

Кросс-докинг и его применение. Понятие и сущность кросс-докинга. Преимущества кросс-докинга. Причины применение кросс-докинга. Применение кросс-докинга на отечественных предприятий. Виды кросс-докинговых операций.

Приемка товара по качеству и количеству. Характеристика процесса приемки товара по качеству. Характеристика процесса приемки товара по количеству. Положение о приемке товаров по количеству и качеству, утвержденное Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 3 сентября 2008 г. № 1249.

Способы отборки товаров их мест хранения. Характеристика операции отборки товаров из мест хранения. Характеристика способов отборки товаров из мест хранения: LIFO, FIFO, FEFO, FILO, BBD.

Характеристика этапов проектирования склада. Характеристика основных этапов проектирования склада: 1) разработка технического задания и логистического решения; 2) разработка и согласование проектной документации, выполнение строительных работ; 3) оборудование склада системами хранения, идентификации и обработки грузов; 4) подбор, обучение персонала, анализ бизнес-процессов, вывод склада на номинальную мощность, продажа услуг.

Разработка технического задания и логистического решения склада. Разработка техническое задание, в котором отражаются все параметры материального потока будущего склада. Логистическое решение склада – технологический проект, учитывающий все аспекты хранения и обработки грузов.

Характеристика зон грузопереработки. Топология стандартного склада. Характеристика основных зон грузопереработки (зона хранения, зона экспедирования, зона комплектации). Характеристика теплой, холодной и горячей зоны склада. Топология стандартного склада.

Выбор месторасположения склада. Проблема определения местоположения склада (складов). Факторы, оказывающие влияние на выбор местоположения склада. Стратегии размещения складской сети (в местах сбыта, в местах производства, промежуточного размещения).

Адресная система хранения. Разметка зоны хранения на ячейки. Адресация мест хранения. Схемы размещения мест хранения с указанием адресов. Назначение каждой ячейки адреса.

Система адресного хранения на основе штриховой идентификации. Характеристика системы адресного хранения на основе штриховой идентификации. База штрих-кодов. Процесс приемки товара на склад с использованием системы адресного хранения на основе штриховой идентификации.

Технология складирования (напольное хранение, стеллажное хранение). Характеристика напольного хранения. Характеристика стеллажного хранения. Особенности выбора технологии складирования.

Стратегии размещения складской сети. Особенности выбора стратегии размещения складской сети. Стратегия размещения складов относительно рынков сбыта. Стратегия размещения складов вблизи производства. Стратегия промежуточного размещения складов.

Складское стеллажное оборудование. Характеристика основных стеллажных систем (фронтальные стеллажи, консольные стеллажи, мезонинные стеллажи, набивные стеллажи, полочные стеллажи, комбинированные стеллажи, стеллажное оборудование элеваторного типа).

Современная складская техника. Характеристика современной складской техники (гидравлическая тележка, штабелер, ричтрак, погрузчик, ричстакер и др.). Особенности выбора погрузчиков (дизельные, электропогрузчики). Характеристики, учитываемые при выборе погрузчиков.

Повышение эффективности работы склада. Заполняемость склада. Паллетовместимость. Внедрение системы адресного хранения. Повышение квалификации персонала. Ритмичность входа/выхода грузов на склад.

Системы управления складом (WMS). Характеристика функционала систем управления складом (WMS). Преимущества и недостатки систем управления складом (WMS). Внедрение систем управления складом (WMS) на отечественных предприятиях.

Понятие, виды и назначение логистических центров. Понятие и сущность логистического центра. Отличие логистического центра от склада. Назначение логистических центров. Логистические центры в Республики Беларусь. Характеристика действующих логистических центров в Республики Беларусь.

Требования предъявляемые к техническому оснащению транспортно-логистическим центров. Требования, предъявляемые к техническому оснащению транспортно-логистических центров в соответствии с СТБ 2046-2010 «Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию», СТБ 2133-2010 «Классификация складской инфраструктуры».

Логистические центры в Республике Беларусь. Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 г., Проект Программы развития логистической системы Республики Беларусь на 2016-

2020 гг. в части развития логистических центров. Характеристика действующих логистических центров.

Логистические центры в цепи поставок. Роль логистических центров в цепи поставок. Логистические услуги, оказываемые логистическими центрами (складирование, транспортировка, расстаможка). Характеристика, логистических операций, осуществляемых логистическими ценрами.

Проблемы развития логистических центров в Республике Беларусь. Низкая комплексность оказываемых услуг. Мультимодальность логистических центров. Слабое внедрение современных информационных технологий. Высокая стоимость логистических услуг.

Автоматизация управления складом. Типы WMS-систем. Внедрение систем управления складом (WMS). Типы систем управления складом (WMS): коробочные, адаптируемые, заказные, самописные. Отличие систем управления складом (WMS) от учетных систем.

Характеристика действующих логистических центров в Республике Беларусь. Характеристика системы логистических центров РУП «Белтаможсервис». Характеристика логистических услуг, оказываемых логистическим центром «Колядичи» Белорусской железной дороги. Логистический центр «Минск Кристал».

Организация эффективной работы склада. Процесс перехода на адресную систему хранения. Управление персоналом склада. Повышение квалификации персонала. Ритмичность входа/выхода грузов на склад. Оптимизация использования площадей склада.

Выбор технологии складирования и стеллажного оборудования. Особенности выбора технологии складирования (напольное хранение, стеллажное хранение) и стеллажного оборудования. Характеристика наиболее часто используемого стеллажного оборудования (фронтальные стеллажи, мезонины, консольные стеллажи, набивные стеллажи).

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

ЛИТЕРАТУРА

Основная

1. СТБ 2046-2010. Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию / [БелНИИТ "Транстехника"]. - Изд. офиц. - Введ. 2011-01-01. – Минск: Госстандарт, 2010. – 5 с.

2. СТБ 2047-2010. Логистическая деятельность. Термины и определения / [БелНИИТ "Транстехника"]. - Изд. офиц. - Введ. 2011-01-01. – Минск: Госстандарт, 2010. – 19 с.

3. СТБ 2133-2010. Классификация складской инфраструктуры / [БелНИИТ "Транстехника"]. - Изд. офиц. - Введ. 2011-07-01. – Минск: Госстандарт, 2010. – 12 с.

4. СТБ 2306-2013. Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации / [БелНИИТ "Транстехника"]. - Изд. офиц. - Введ. 2013-11-01. – Минск: Госстандарт, 2013. – 10 с.

5. СТБ 2345-2013. Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей услуг и процедура сертификации / [БелНИИТ "Транстехника"]. - Изд. офиц. - Введ. 2014-07-01. – Минск: Госстандарт, 2014. – 8 с.

6. Курочкин, Д.В. Логистика и управление цепями поставок: практ. пособие / Д.В. Курочкин. – Минск: Альфа Книга, 2016. – 784 с.

7. Курочкин, Д.В. Справочник экономиста. Логистика как инструмент повышения эффективности работы предприятия / Д.В. Курочкин. – Минск: ООО «Промкомплекс», 2016. – 104 с.

8. Курочкин, Д.В. Логистика: практикум / Д.В. Курочкин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Минск: ФУАинформ, 2014. – 304 с.

Дополнительная

9. Гид экспортера. Руководство по экспорту для предприятий легкой промышленности / Д. Черноморец, А. Проманенкова, О. Маркелова и др. – Минск: Apply Logistic, 2018. – 190 с.

10. Дашкевич, Г.Б. Международные автомобильные перевозки грузов: учеб. пособие / Г.Б. Дашкевич, А.В. Кузнецов; под ред. Н.И. Борового. – Минск: Парадокс, 2016. – 480 с.

11. Дыбская, В.В. Логистика: учебник / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. – Москва: Эксмо, 2017. – 944 с.

12. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 642 с.

13. Курочкин Д.В. Транспортная логистика: практ. пособие / Д.В. Курочкин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Минск: Альфа Книга, 2018. – 636 с.

14. Курочкин, Д.В. Логистические центры и требования к их техническому оснащению / Д.В. Курочкин // Планово-экономический отдел. – 2014. – № 3 (129). – С. 36-45.

15. Курочкин, Д.В. Складская инфраструктура действующих и строящихся логистических центров в Республике Беларусь / Д.В. Курочкин // Генеральный директор. – 2014. – № 5 (35). – С. 48-51.

16. Построение логистики на предприятиях легкой промышленности: практ. руководство / под руководством Д. Черноморца. – Минск: Apply Logistic, 2011. – 60 с.

17. Транспортировка в логистике: учеб. пособие / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, И.А. Пластуняк, Н.Г. Плетнева. – Санкт-Петербург: СПбГИЭУ, 2015. – 139 с.

18. Транспортная логистика: учебник / под общ. ред. Л.Б. Миротина. – Москва: Издательство «Экзамен», 2016. – 512 с.

19. Юркевич О.В. Морские контейнерные перевозки: практ. пособие / О.В. Юркевич, Д.В. Курочкин. – Минск: Амалфея, 2018. – 352 с.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок»

1. Эволюция логистики, концепция управления цепями поставок
2. Сущность логистики и управления цепями поставок на современном этапе
3. Управление аутсорсингом
4. Государственная политика в области логистической деятельности
5. Добровольная сертификация логистических услуг
6. Порядок построения логистической системы предприятия
7. Разработка логистической стратегии предприятия
8. Определение показателей эффективности логистической системы
9. Описание и оптимизация бизнес-процессов
10. Реорганизация организационных структур управления логистикой
11. Понятие и задачи закупочной логистики
12. Биржевые закупки
13. Выбор поставщиков
14. Организация закупочной деятельности
15. Особенности работы с поставщиками из Китая
16. Сущность и задачи производственной логистики
17. Оптимизация производственных систем
18. Внедрение системы «бережливого производства»
19. Сущность и задачи распределительной логистики
20. Построение эффективной системы дистрибуции
21. Эффективное построение собственной розничной сети
22. Управление логистическим сервисом
23. Управление возвратными потоками в цепях поставок
24. Сущность и задачи логистики запасов
25. Организация доставки грузов из Китая
26. Поиск грузов и транспорта на транспортных биржах
27. Понятие и задачи информационной логистики
28. Выбор ERP-системы
29. Использование технологии штрихового кодирования
30. Внедрение технологии электронного обмена данными

Дисциплина «Транспортная логистика»

1. Транспорт в логистической системе. Понятие, цели, задачи и функции транспортной логистики
2. Основные понятия, используемые в транспортной логистике
3. Государственная политика Республики Беларусь в области транспортно-логистической деятельности
4. Выбор варианта транспортного обслуживания

5. Аутсорсинг в транспортной логистике
6. Грузы и их классификация
7. Упаковка и транспортная тара
8. Железнодорожный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь
9. Специальные ускоренные контейнерные поезда
10. Характеристика основных типов железнодорожных грузовых вагонов
11. Автомобильный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь
12. Характеристика основных типов грузовых автомобилей и прицепов
13. Тарифы на перевозку грузов автомобильным транспортом
14. Лицензирование в области автомобильного транспорта
15. Инфраструктура морского транспорта, морские перевозки грузов
16. Характеристика основных типов морских грузовых судов
17. Тарифы на морскую перевозку грузов
18. Воздушный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь
19. Международные авиационные грузовые тарифы
20. Внутренний водный грузовой транспорт и его инфраструктура в Республике Беларусь
21. Евразийский экономический союз (ЕАЭС)
22. Таможенное декларирование и выбор таможенной процедуры
23. Таможенно-тарифное регулирование в ЕАЭС
24. Нетарифное регулирование в ЕАЭС
25. Таможенные платежи и сборы
26. Понятие, виды и назначение транспортно-логистических центров
27. Требования, предъявляемые к современным транспортно-логистическим центрам
28. Транспортно-логистические центры в Республике Беларусь
29. Системы слежения и мониторинга транспорта
30. Системы управления транспортом

Дисциплина «Логистика складирования»

1. Складирование в логистической системе. Понятие и задачи логистики складирования
2. Понятие, функции и назначение склада
3. Виды и типы складов
4. Классификация складов по классам (A, B, C, D)
5. Склад глубокой заморозки (низкотемпературный склад)
6. Логистические операции на складе
7. Кросс-докинг и его применение
8. Приемка товара по качеству и количеству
9. Способы отборки товаров их мест хранения

10. Характеристика этапов проектирования склада
11. Разработка технического задания и логистического решения склада
12. Характеристика зон грузопереработки. Топология стандартного склада
13. Выбор месторасположения склада
14. Адресная система хранения
15. Система адресного хранения на основе штриховой идентификации
16. Технология складирования (напольное хранение, стеллажное хранение)
17. Стратегии размещения складской сети
18. Складское стеллажное оборудование
19. Современная складская техника
20. Повышение эффективности работы склада
21. Системы управления складом (WMS)
22. Понятие, виды и назначение логистических центров
23. Требования, предъявляемые к техническому оснащению транспортно-логистическим центров
24. Логистические центры в Республике Беларусь
25. Логистические центры в цепи поставок
26. Проблемы развития логистических центров в Республике Беларусь
27. Автоматизация управления складом. Типы WMS-систем
28. Характеристика действующих логистических центров в Республике Беларусь
29. Организация эффективной работы склада
30. Выбор технологии складирования и стеллажного оборудования